

Summary MMP4 – Virtuelles Projektmanagement

Kompetenzanforderungen in virtuellen Teams

- Aufbau und Erhalt sozialer Präsenz
- Aufbau und Erhalt einer Vertrauensbasis
- Aufrechterhalten der Motivation und des Engagements
- Partizipative und aktive Teilnahme am Teamarbeitsprozess über Distanz
- Wissen um spezifische Merkmale medienvermittelter Kommunikation
- Vermeidung typischer Kommunikationsprobleme
- Vereinbarung von Kooperationsregeln in der Gruppe, die von allen als unterstützend eingeschätzt werden

Virtuelle Projektteams

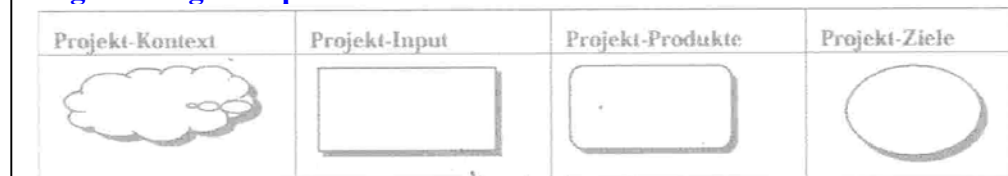
Ein virtuelles Team unterscheidet sich von einem konventionellen Team dadurch, dass die Personen über Raum-, Zeit- und Organisationsgrenzen hinweg zusammenarbeiten.

Zentrale Herausforderungen für das virtuelle Projektmanagement

- strategisches Management im Team - Entwicklung gemeinsamer Ziele und Strategien
- Koordination der individuellen Kompetenzen und Ressourcen bei der Bildung der Teams und der Aufgabenverteilung
- Steuerung externer Beziehungen
- Entwicklung, Stärkung und Positionierung individueller Kernkompetenzen
- Aufbau langfristigen Vertrauens und Entwicklung eines geteilten Verständnisses bezüglich der Zusammenarbeit und der Kooperationsregeln
- Kooperative Netzstrukturen anstelle hierarchischer Kontrollmechanismen
- Konsens gemeinsamen Handelns und offener Austausch von Informationen
- Denken und Wissen über Prozesse und deren Koordination im Netz

Projektbildung (Projektbildende Phase)	
Teamentwicklung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aufbau von Vertrauen ▪ „Wissen“ über die anderen und ihre Kompetenzen ▪ Vereinbarung von Regeln für die Zusammenarbeit im Team
Strategische Planung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Anwendungskontexte explorieren und beschreiben (strategisches Management)
Planung des Gestaltungsgegenstandes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Beschreibung des zu entwickelnden Produktes
Planung der Vorgehensweise	<ul style="list-style-type: none"> ▪ RoadMap des Projektes skizzieren ▪ Herangehensweise vereinbaren ▪ Zwischenziele festlegen

Program Logic Map



Projektkoordination und -steuerung

- Phase der Produktivarbeit (Modell der vier Ebenen):
Sach-, Management-, Psycho-soziale-emotionale sowie Reflexions- und Lernebene
- Abschlussphase des Projektes
- Projektleitungstätigkeiten und Projektorganisation
- Projekt-Evaluation